



**ASSOCIAZIONE ITALIANA
PER IL CONSIGLIO DEI COMUNI
E DELLE REGIONI D'EUROPA**

RELAZIONE AL BILANCIO 2018

INDICE

Relazione del Segretario Generale.....	03
1. Principali evidenze del bilancio 2018.....	15
1.1. Entrate.....	18
1.2. Uscite.....	20

Relazione del Segretario Generale

L'anno 2018 è stato un anno di intensa attività di AICCRE a livello nazionale ed internazionale, sia per l'avvicinarsi delle elezioni europee, che del nuovo periodo di programmazione dei fondi per il settennale 2021 – 2027. Nel primo caso perché la nostra Associazione da sempre si è battuta per un'Europa inclusiva e portatrice dei valori di democrazia, diritti umani, inclusione nonché sostenitrice dell'autonomia dei poteri locali, che ci ha garantito ad oggi più di 70 anni di pace; sia perché AICCRE si fa portavoce delle richieste dei suoi associati presso le istituzioni europee e, soprattutto nel periodo antecedente le programmazioni dei fondi, è necessaria un'azione di salvaguardia delle risorse indispensabili per gli enti locali. Fare lobby a livello europeo richiede preparazione e dedizione, come ci hanno insegnato i nostri padri fondatori: partecipazione e studio dei documenti, ma soprattutto capacità diplomatica per poter costruire preziose alleanze tra associazioni nazionali di enti locali di tutta Europa utili per garantire maggiori opportunità per i nostri associati.

Si è aperto l'anno con la partecipazione della delegazione AICCRE al **Policy Committee** del **CEMR a Soria il 18 e 19 gennaio**, dove gli amministratori italiani hanno dibattuto sulle politiche europee in vista delle elezioni. In Spagna si è discusso anche del "Multi annual financial framework", il nuovo piano di spesa settennale che, secondo gli enti locali europei dovrebbe essere equo per le esigenze finanziarie di città e regioni: nel documento votato al Comitato politico sono state avanzate le richieste da presentare al Parlamento europeo e alla Commissione europea. Sono stati accolti anche i documenti politici relativi alla posizione del CEMR sul futuro programma "**Europa dei Cittadini**" ora "Rights and Values", a cura della nostra portavoce europea Assessora Monica Cerutti, mentre l'Assessore ligure Gabriele Taddeo ha relazionato e ha fatto votare il nuovo **policy paper del CEMR sul clima**, frutto della sua partecipazione all'incontro mondiale ad Agadir sul tema. Durante il policy si è deciso di concentrare l'attività politica del primo semestre, periodo entro il quale il Parlamento europeo era tenuto a definire la proposta relativa alla nuova programmazione, alla delicata questione della politica di coesione, fonte di importanti investimenti nelle città e nelle regioni europee, in grave pericolo perché a rischio di tagli dopo il 2020.

<https://www.aiccre.it/leuropa-degli-enti-locali/>. <https://www.aiccre.it/clima-fondamentale-ruolo-enti-locali/>

Il mese di **gennaio** ha visto la pubblicazione e promozione del libro CEMR **“Europa 2030: i leader degli enti locali prendono la parola”**, che ha permesso ai rappresentanti più giovani dei governi locali e regionali di poter contribuire alla visione dell’Europa che vorremmo e di promuovere il punto di vista degli enti locali ai cittadini europei ponendo il libro in vendita in diverse librerie. Per l’Italia AICCRE è riuscita a garantire il punto di vista di amministratori locali tra i quali Eleonora Della Penna, Valentina Giro, Annalisa Palozzo rappresentative del Lazio, della Lombardia e dell’Abruzzo. Il libro è stato presentato dal Presidente Bonaccini a Corina Cretu, Commissaria europea per la politica regionale in occasione di un dibattito sulle opportunità create dalle politiche di coesione per le città europee.

<https://www.aiccre.it/bonaccini-alla-commissaria-cretu-insieme-sostenere-politica-coesione/>

<https://www.aiccre.it/bonaccini-leuropa-al-bivio-nazioni-facciano-un-passo-indietro/>

È stato realizzato a Roma con il Movimento Federalista Europeo l’incontro **“Il ruolo e le responsabilità dell’Italia, una convenzione per un’Europa federale”**, che ha visto una vasta partecipazione di pubblico. L’obiettivo è stato quello di creare l’occasione di un confronto con esponenti del Governo, leader delle forze politiche pro-europee, e rappresentanti delle amministrazioni comunali e regionali, del mondo economico, imprenditoriale, delle associazioni di categoria e della società civile, per contribuire a far emergere una posizione condivisa sull’Europa e sul suo rilancio, e per sostenere la costituzione di un fronte, anche trans-partitico, contro le forze euroscettiche e populiste.

<https://www.aiccre.it/roma-la-convenzione-europa-federale/>

Nel mese di **febbraio** AICCRE ha lanciato l’iniziativa della **settimana nazionale della “Carta europea per l’uguaglianza e la parità delle donne e degli uomini nella vita locale”**, promuovendo iniziative territoriali per la sottoscrizione di un documento che nel 2006 era stata già sottoscritta da più di 400 enti locali italiani. L’AICCRE, nel panorama europeo era stata tra le Associazioni proponenti il documento e strenuo difensore dei diritti che essa rappresenta: eguaglianza di genere, pari opportunità, inclusione nella vita politica e sociale, politiche dell’accoglienza. Temi di assoluta attualità e necessari per rilanciare l’immagine di una Europa che accoglie e non divide. Molti enti italiani, sottoscrittori nel 2006, nel corso degli anni avevano perso di vista tale Carta: con l’iniziativa di AICCRE che ha richiamato Comuni, Province e Regioni a sottoscrivere nuovamente tale impegno, ma soprattutto a dimostrare con fatti concreti, con progetti realizzati, la loro volontà di adottare la Carta nelle politiche di mandato, e si è riportato il dibattito nei diversi

territori. Unica nel suo genere, la **pubblicazione di AICCRE dei casi nazionali riferiti alla Carta**, che ha suscitato l'interesse dei colleghi europei del CEMR ed internazionali dell'UCLG.

<https://www.aiccre.it/corso-la-settimana-europea-delluguaglianza/>

Nello stesso mese è iniziata l'attività che ha caratterizzato il primo semestre del 2018: una intensa campagna di **difesa dei fondi strutturali e della coesione a vantaggio degli enti locali**. L'attività è iniziata con una forte azione di lobby presso le istituzioni europee affinché non venisse approvata la proposta di taglio dei fondi di coesione nella prossima programmazione 2021-2027 sostenuta da paesi che richiederebbero maggiori risorse destinate a politiche volte all'innovazione e sviluppo economico. Una massiccia campagna europea è iniziata anche grazie al contributo di AICCRE.

A livello politico AICCRE ha svolto due attività: ha promosso a livello nazionale la campagna congiunta del Comitato delle Regioni e del CEMR che ha lanciato la sottoscrizione alla #Cohesion Alliance. L'Italia ha aderito all'appello di AICCRE, garantendo la sottoscrizione di tutte le regioni italiane e di moltissimi primi cittadini. <https://www.aiccre.it/dialoghi-sulla-coesione/>

Diventata referente nazionale per la DG Regio, AICCRE ha organizzato in soli 4 mesi 10 iniziative in tutta Italia con la partecipazione di rappresentanti della DG REGIO tra i quali il Direttore Generale Vittoria Alliata di Villafranca e diversi commissari, primeggiando rispetto ad altre 7 associazioni europee di enti locali per il numero degli eventi e per numero di adesioni: AICCRE ha richiamato più di 1.100 partecipanti, di cui il 40% composto da giovani interessati al dibattito.

Tali attività hanno supportato la richiesta e in definitiva garantito, che per l'Italia nella nuova programmazione non solo non siano previsti tagli ai fondi di coesione, bensì vi sia un aumento delle risorse disponibili.

La validità degli incontri organizzati e la ricchezza dei dibattiti ha anche consentito ad AICCRE l'inizio di una importante collaborazione con l'Agenzia Nazionale della Coesione.

Tutti gli eventi sono stati promossi e condivisi nei network nazionali ed internazionali.

(Monselice, 21 febbraio <https://www.aiccre.it/evento/monselice-padova-21-febbraio-evento-aiccre-regionale-sulla-politica-coesione/>;

Perugia, 3 marzo <https://www.aiccre.it/evento/evento-aiccre-regionale-sulla-politica-coesione-2/>;

Ancona, 7 marzo <https://www.aiccre.it/evento/7marzo-ancona/>;

Udine, 19 marzo <https://www.aiccre.it/evento/evento-aiccre-regionale-sulla-politica-coesione-4/>;

Pescara, 10 aprile <https://www.aiccre.it/evento/pescara-10-aprile/>;

Carini, 19 aprile <https://www.aiccre.it/evento/19aprile-carini/>;

Torino, 7 maggio <https://www.aiccre.it/evento/torino-7-maggio/>;

Salerno, 17 maggio <https://www.aiccre.it/evento/salerno-17-maggio/>;

Firenze, 30 maggio <https://www.aiccre.it/evento/30maggio-firenze/>;

Modena, 4 giugno <https://www.aiccre.it/evento/4giugno-modena/>

Nel mese di **marzo** vi è stato uno **scambio con la Sezione svedese del CEMR** per possibili collaborazioni tra le diverse Associazioni. Il gruppo dei paesi nordici e baltici, che rappresenta una voce importante nel consesso europeo, conferma da alcuni anni un rapporto di preziosa collaborazione e stima con AICCRE, condividendo ogni anno politiche e strategie comuni.

<https://www.aiccre.it/si-rafforza-cooperazione-svezia-ed-italia/>

Dal 26 al 28 **marzo** si è svolta la **34.ma Sessione Plenaria del Congresso dei poteri locali e regionali al Consiglio d'Europa** dove, oltre alla delegazione italiana, ha partecipato anche il Presidente Bonaccini. Oggetto di uno specifico dibattito, in vista dell'adozione di una risoluzione e di una raccomandazione, è stata la situazione dei **minori rifugiati non accompagnati** e il ruolo delle autorità locali. Nell'ambito dell'attività di **monitoraggio della situazione della democrazia locale e regionale in Europa**, sono state esaminate le relazioni sulla democrazia locale nei più piccoli Stati membri del Consiglio d'Europa, vale a dire Andorra, Liechtenstein, Monaco e San Marino. Era inoltre all'ordine del giorno un rapporto sulla situazione della democrazia locale in Lettonia, nonché una relazione sulle elezioni locali nella "ex Repubblica jugoslava di Macedonia" (15 ottobre 2017) e una relazione informativa sulle elezioni locali in Georgia (21 ottobre 2017). Numerosi dibattiti si sono poi concentrati sull'**identità regionale** e, tra l'altro, sul **referendum regionale** come possibile strumento democratico, grazie agli stimoli che il nostro Presidente Bonaccini ha posto all'assemblea europea.

<https://www.aiccre.it/maggiore-autonomia-costituzione-la-via-dellemilia-non-solo/>

L'**attività di formazione** degli enti locali ha visto la programmazione di **helpdesk** mensili di accompagnamento degli enti locali sul programma "Europa per i cittadini" affinché i Comuni italiani potessero sfruttare le ultime call della corrente programmazione.

Il **Master in euro-progettazione per amministratori locali e funzionari della PA** ha visto la sua **IV edizione** nella settimana del 14-18 **maggio** e la **V edizione** dal 15 al 19 **ottobre**.

La partecipazione ha visto 10 amministratori nel primo semestre e 13 per il secondo, provenienti dalle regioni di Lazio, Sicilia, Piemonte, Liguria, Marche, Abruzzo, Friuli-Venezia Giulia e Toscana, grazie alla preziosa collaborazione delle relative Federazioni.

Il 14 **maggio** a Roma, in collaborazione col Movimento europeo, è stata organizzata la cerimonia di premiazione del **Concorso AICCRE e CIME “Diventare cittadini europei”**, concorso rivolto alle scuole di tutta Italia. Nell’edizione 2018 è stata accolta la richiesta proveniente da alcuni docenti di aggiornare le modalità del concorso e le tematiche. I risultati della partecipazione portano l’Associazione ad investire sulle future generazioni ed accompagnarli, tramite iniziative come questa, nel percorso di costruzione dell’Europa e del mondo che vorrebbero. La richiesta per l’edizione 2019 è stata rivolta alla discussione dell’Agenda 2030 e dello sviluppo sostenibile del nostro pianeta.

Il 9 **giugno** a Roma, in occasione della riunione della Direzione e del Consiglio Nazionale si è svolta la discussione sulla **rendicontazione delle attività nazionali del primo semestre 2018**, sui temi dei “Dialoghi sulla Politica di Coesione” a cura di Ilaria Bugetti, Segretario Federazione AICCRE Toscana e Oreste Ciasullo, Segretario Federazione AICCRE Campania; raccolta “Buone pratiche italiane in tema di Eguaglianza, Diversità e Inclusione” in preparazione alla Conferenza CEMR di Bilbao a cura di Monica Cerutti, Assessore Regione Piemonte e di Silvia Baraldi, Assessore di Legnago. Un’ampia sessione è stata poi rivolta ad un **seminario di formazione sul tema “Sicurezza e tutela dell’ambiente: il caso dei serbatoi GPL”** – Caso studio in preparazione al Summit di S. Francisco a cura di Fabio Travaglini, Segretario Federazione AICCRE Abruzzo e AIPE, Associazione Italiana Pressure Equipment.

Dall’11 al 13 **giugno** AICCRE ha partecipato alla **“Conferenza internazionale su uguaglianza, parità ed inclusione”** che ha visto, tra gli altri, la partecipazione del premio Nobel per la Pace Rigoberta Menchù. Nel suo discorso di apertura a Bilbao la Menchù ha dichiarato: “Gli enti locali sono il legame diretto con le popolazioni, ed essi possono promuovere l’uguaglianza, la diversità e l’inclusione sul territorio”. Anche Stefano Bonaccini, Presidente AICCRE e del CEMR ha sottolineato la straordinaria importanza degli enti locali nella promozione dei diritti ed ha messo in evidenza il ruolo, in questo senso, della Carta europea dell’uguaglianza donne e uomini nella vita locale del CEMR, sottoscritta da più di 1.700 enti locali europei.

Alla conferenza AICCRE ha partecipato con la **delegazione italiana del CEMR** e con tre relatori, tra i quali l'assessore regionale Monica Cerutti e l'assessore Silvia Baraldi che hanno fatto ben figurare le realtà italiane, portando esperienze innovative e di successo sperimentate nei rispettivi territori. Durante l'evento, che vedeva relatori da tutto il mondo, il Segretario Generale di AICCRE ha presentato i risultati innovativi dell'attività di formazione dell'Associazione e **raccolta di buone pratiche italiane ispirate alla Carta europea dell'uguaglianza**. Tale lavoro sarà preso in considerazione dai colleghi europei ed internazionali come modello di studio.

<https://www.aiccre.it/carta-europea-lesempio-italiano/>

<https://www.aiccre.it/conferenza-bilbao-apre-la-menchu-bonaccini-carta-uguaglianza-ccre-firmata-da-1700-enti-locali/>

Il 4 **luglio** il Presidente Bonaccini ha organizzato, congiuntamente al Comitato delle Regioni, a Bruxelles, il primo **“Dibattito di alto livello sul futuro dell'Europa”**, cui hanno partecipato molti amministratori locali e regionali europei. Lo scopo era quello di mobilitare sul campo i rappresentanti delle istituzioni, in particolare i Sindaci e i Presidenti delle regioni eletti direttamente dai cittadini, che possono svolgere un ruolo fondamentale per ricucire il legame tra la cittadinanza e l'Europa. A un anno dalle elezioni europee, la loro attività politica risulta essenziale per arginare l'astensionismo e l'ascesa dei nazionalismi. In quest'ottica, il **Comitato europeo delle regioni** ha avviato una vasta consultazione dei cittadini intitolata **“Riflettere sull'Europa”**, coinvolgendo comuni e regioni italiane, con centinaia di dialoghi con i cittadini e dibattiti locali. Questa campagna serviva a 'mappare' le aspettative e le preoccupazioni dei cittadini sull'Europa attuale e futura e rispondeva a una specifica richiesta del Presidente del Consiglio europeo Donald Tusk, che ha chiesto al Comitato di elaborare le proprie raccomandazioni sul futuro dell'Europa facendosi portavoce di città e regioni. Il Comitato ha organizzato oltre 250 dibattiti civici in tutti gli Stati membri, con la partecipazione di 210 suoi membri e di oltre 40 000 cittadini. Il Comitato europeo delle regioni, la Conferenza delle Regioni e delle Province autonome e l'ANCI hanno lavorato insieme e continueranno a farlo per sostenere e accompagnare la mobilitazione dei rappresentanti eletti locali a favore di un'Europa equa e più ambiziosa che si doti delle risorse necessarie per agire a livello locale. La cooperazione tra le Associazioni Nazionali di città e regioni degli Stati membri dell'UE e il Comitato europeo delle regioni è stata ufficialmente rilanciata a Bruxelles alla presenza dei presidenti delle associazioni nazionali e dei membri del CdR. Seguono altri due appuntamenti importanti per il consolidamento di questa cooperazione: la **Settimana europea delle regioni e delle città**, dedicata al futuro della

politica di coesione, dall'8 all'11 ottobre, e l'8° Vertice europeo delle regioni e delle città a Bucarest nel 2019, alla vigilia delle prime elezioni europee. In parallelo, si intensificherà la cooperazione tra i Sindaci e i Presidenti delle Regioni, gli eletti locali e le loro associazioni nazionali per far prevalere i valori più autentici di un progetto di pace che tiene insieme 500 milioni di cittadini.

Un ulteriore appuntamento con le istituzioni europee si è svolto il **25 settembre**, alla presenza di rappresentanti della **Commissione europea** ai quali il Presidente Bonaccini ha presentato le richieste degli enti locali per il prossimo periodo di programmazione finanziaria.

<https://www.aiccre.it/bonaccini-aiccrelambertz-cdr-decaro-anci-altro-che-tagli-politica-di-coesione-sia-forte-ed-efficace/>

Si è svolto dal **27 al 29 luglio** a Capaccio-Santa Sofia (in provincia di Forlì Cesena), il **Seminario di Formazione federalista** organizzato, tra gli altri, dall'Istituto sul federalismo e l'unità europea "Paride Baccarini", dal Movimento federalista europeo (MFE) dell'Emilia-Romagna ed in collaborazione con l'AICCRE nazionale, con l'ufficio d'informazione del parlamento europeo a Milano, e con la rappresentanza a Milano della Commissione europea. L'evento è stato patrocinato dalla Regione Emilia-Romagna e dal Comune di Santa Sofia. Nel corso della tre giorni sono stati approfonditi alcuni temi che hanno riguardato il pensiero federalista, il processo di integrazione europea, la riforma dell'Eurozona, ed il ruolo dei poteri locali sia nel processo di costruzione dell'unione europea che nella lotta alle diseguglianze sociali tra nord e sud. AICCRE ha partecipato in veste di relatore sul tema: "l'Europa delle autonomie locali: dal progetto dei nostri padri fondatori alla nostra attualità"

<https://www.aiccre.it/seminario-di-formazione-federalista-rilanciamo-europa-e-solidarieta/>

Dal 12 al 14 **settembre** si è svolto il "**Global Climate Action Summit**" a San Francisco che ha chiamato a raccolta gli enti locali di tutto il mondo impegnati al contrasto dei cambiamenti climatici. L'evento ha lanciato, tra le altre attività, una forte ed innovativa alleanza tra i livelli locali dei due continenti Europa e USA che vuole contrastare eventuali politiche nazionali poco sensibili alla salvaguardia del nostro pianeta. Il Presidente Bonaccini ha rappresentato nella plenaria tutti gli enti locali europei, ma è intervenuto anche in diverse sessioni a rappresentanza delle politiche locali italiane. Con l'occasione diversi Comuni e Regioni italiane sono entrati a far parte dei gruppi di cooperazione per il clima quali il C40 e l'Under2Coalition a livello regionale.

Gli enti locali europei del CEMR hanno voluto anche confrontarsi con la realtà delle start up europee della Silicon Valley per stimolare investimenti e collaborazioni tra il settore privato che punta alla sostenibilità e alla ricerca e le amministrazioni pubbliche sensibili alle tematiche.

Trovare nuovi metodi attraverso i quali le città possano ripulire l'aria che respiriamo e costruire comunità più sane e resilienti: è stato l'obiettivo principale dell'evento [Cities4Climate: The Future is Us](#) che si è tenuto presso il municipio di San Francisco, in California il 12 settembre nell'ambito del **Global Climate Action Summit** ed al quale hanno partecipato anche l'AICCRE rappresentata dal Segretario generale e da Stefano Bonaccini, Presidente AICCRE e CEMR. Questo evento di alto livello ha visto la partecipazione di centinaia di sindaci provenienti da tutto il mondo, dirigenti d'azienda, rappresentanti di governi nazionali, imprenditori, esperti di clima ed esponenti della società civile. Tutti insieme per lo stesso motivo: **ridurre le emissioni di carbonio e superare i cambiamenti climatici**. Questo obiettivo di unire le forze ha una rilevanza particolare in quanto il **Programma delle Nazioni Unite per l'ambiente (UNEP)** ha riconosciuto che gli impegni nazionali forniranno solo un terzo delle riduzioni delle emissioni necessarie per rimanere al di sotto dei 2 ° C. Pertanto, è vitale mettere le città e le regioni al centro delle strategie di decarbonizzazione. Esprimendo il suo punto di vista, il Presidente **Stefano Bonaccini** ha sottolineato che il pianeta si salva solo se abbiamo il coraggio di produrre sogni che diventano obiettivi ed il nostro obiettivo è di supportare la transizione più rapida possibile verso veicoli a zero emissioni. Ha aggiunto che i governi statali e regionali sono attori importanti in tal senso e la loro costante collaborazione è fondamentale, e per questo motivo ha lanciato da San Francisco l'impegno a promuovere e incoraggiare la creazione di un quadro normativo corretto che faciliti e non rallenti la transizione verso un mondo più pulito. <https://www.aiccre.it/global-summit-bonaccini-il-pianeta-si-salva-con-alleanza-tra-tutti-i-livelli/>

Nel mese di **ottobre** si è svolta anche l'attività di **lobby con la DG DEVCO** che mirava alla conferma di un nuovo accordo per gli enti locali all'interno del **network di Platforma**. E' ormai consolidato l'indirizzo della Commissione europea a finanziare attività di gemellaggio e scambio extra UE, a partire dal continente africano e sud americano. In tal senso AICCRE promuove e stimola la cooperazione decentrata a livello nazionale così da poter intercettare maggiori risorse per gli enti locali.

Nel mese di **novembre** dal 5 all'8, a Strasburgo, si è svolta la **35.a Sessione Plenaria del CPLRE** che ha visto i delegati italiani impegnati nella difesa delle autonomie locali e nel rispetto dei diritti

umani nei paesi che ancora non garantiscono la piena adesione della democrazia. Vi sono state, durante la sessione, le elezioni del Congresso che hanno visto l'affermazione dell'Italia e della sua delegazione. I nostri rappresentanti hanno infatti conseguito incarichi prestigiosi e strategici: **Barbara Toce**, Sindaco del Comune di Pedaso, è stata eletta Primo vicepresidente della Camera dei Poteri locali; **Manuela Bora**, Assessore della Regione Marche, eletta Primo vicepresidente della Commissione "Governance" del CPLRE; **Vincenzo Niro**, Assessore della Regione Molise, eletto Primo Vicepresidente della Commissione Affari interni del CPLRE. L'on. **Piero Fassino** presiede il Gruppo socialista europeo al Congresso. Ricordiamo che la segreteria della delegazione italiana è tornata in seno all'AICCRE dal 2016, anno nel quale la delegazione italiana ha incominciato ad acquisire cariche al CPLRE.

Ha fatto da filo conduttore all'intera sessione il tema dell'"Integrità e comportamento etico degli eletti locali e regionali". Il Congresso ha adottato la revisione del "Codice di condotta nella governance locale e regionale" per voce della nostra relatrice **Manuela Bora**.

Sono susseguiti anche dibattiti sul tema del "Diritto di voto a livello locale come fattore dell'integrazione di lunga durata dei migranti e degli sfollati nei comuni e nelle regioni europee" e delle "Regioni frontaliere che affrontano il fenomeno migratorio". Al centro della XXXV sessione anche il tema della partecipazione dei cittadini, in particolare con il contributo di giovani delegati di 42 Stati membri, che hanno presentato i progetti predisposti nelle rispettive autorità locali.

<https://www.aiccre.it/consiglio-deuropa-nuove-cariche-cplre-italia-protagonista/>

<https://www.aiccre.it/cplre-etica-ed-enti-locali-al-centro-del-dibattito/>

Nei giorni del 16 e 17 **novembre**, a Venezia, si è svolta la prima edizione di **Venice City Solutions 2030**, che ha visto per la prima volta 150 partecipanti provenienti da oltre 30 paesi diversi, tra cui ministri, sindaci, 3 agenzie delle Nazioni Unite e partner selezionati per l'attuazione dell'Agenda 2030 a livello locale. "Venice City Solutions 2030" è un evento strategico di AICCRE per l'Agenda 2030 in Italia, co-organizzato dal Programma delle Nazioni Unite per gli insediamenti umani UN-Habitat, dal Fondo Nazioni Unite per lo sviluppo dei capitali - UNCDF, Programma Nazioni Unite per lo sviluppo - UNDP e Città Unite e Governi locali – UCLG e vuole diventare un appuntamento annuale di scambio tra amministratori locali di tutto il mondo, tra i governi nazionali e le Agenzie ONU sul tema della sostenibilità.

L'obiettivo dell'evento del 2018 era di iniziare a pensare a quali risorse sono disponibili a livello locale per rendere gli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs) una realtà per tutti; le città e le

amministrazioni centrali nei due giorni hanno discusso di sfide, soluzioni ed esperienze esistenti che hanno un impatto reale sul territorio.

Se vogliamo raggiungere gli obiettivi di sviluppo sostenibile, dobbiamo pensare a come li finanziamo. Il finanziamento dell'implementazione locale degli SDGs inciderà visibilmente nella vita delle persone. In questo processo le città e le amministrazioni locali sono gli attori chiave, in quanto garantiscono il collegamento tra le agende globali ed i cittadini. Le discussioni si sono incentrate su quattro diversi aspetti: strategie nazionali per il finanziamento del raggiungimento degli SDGs a livello locale; come i governi locali stanno rendendo l'Agenda 2030 una realtà a livello locale; misurare l'impatto a livello locale: l'importanza dei dati sull'indicatore di bilancio e sugli indicatori di localizzazione; economie locali dinamiche per raggiungere l'Agenda 2030.

Tra i relatori ci sono stati anche Mahmoud Mohieldin, Senior Vicepresidente del Gruppo per l'Agenda di sviluppo 2030, Relazioni delle Nazioni Unite e partenariati, Banca mondiale; Albert Francois Amichia, Ministro per le città, Costa d'Avorio; Emilia Saiz, Segretario generale, UCLG - United Cities and Local Governi; Stefano Bonaccini, Presidente della Regione Emilia-Romagna, Presidente di AICCRE e Presidente del CEMR ; Baikuntha Aryal, Segretario della Commissione nazionale delle risorse naturali e fiscali (NNRFC), Nepal; David Jackson, Direttore, Finanziamento dello sviluppo locale, Capital Development Fund delle Nazioni Unite; Denise Fampou Tchaptchet, Sindaco di Douala II, Camerun; Juan Voelker, Direttore finanziario, Città di Montevideo, Uruguay; Nemanja Kovacevic, Vice Ministro, Ministero delle relazioni economiche e della cooperazione regionale, Bosnia Herzegovina; Ramon Torra, Manager , Area metropolitana di Barcellona, Spagna; Betty Akoli Nam, Presidente, Governo locale del distretto di Kole, Uganda; Jenifa John Omolo, Direttore esecutivo, Consiglio comunale di Kibaha, Tanzania e Abdi Ould Horma, direttore generale delle autorità locali, Ministero dell'Interno e decentramento, Mauritania.

Il successo di tale iniziativa, unica in Europa per la presenza di più Agenzie ONU intervenute in un consesso di enti locali, ha consentito ad AICCRE di intraprendere nuove relazioni con diversi dipartimenti del Ministero italiano degli Affari Esteri.

<https://www.aiccre.it/vcs2030/>,

<https://unhabitat.org/books/final-report-venice-city-solutions-2030/>

Nel mese di **dicembre** ricordiamo l'iniziativa politica **“Tavola rotonda per la stesura del Manifesto AICCRE per le elezioni del Parlamento Europeo 2019”** in preparazione delle elezioni europee, congiuntamente con **CIME e MFE** che, con la presenza dei rispettivi Presidenti nazionali ha suggellato il rilancio di una forte collaborazione tra le tre associazioni per il Manifesto AICCRE per

le elezioni del Parlamento europeo 2019. **“Gli enti locali e regionali italiani a sostegno di una Unione Europea più forte!”**, era il motto per l’apertura della campagna territoriale di adesione al voto europeo e di riflessioni sugli sviluppi di un progetto europeo che necessita di migliorie, ma che ad oggi resta garante di una fondamentale fratellanza e cooperazione tra i popoli e le comunità territoriali.

<https://www.aiccre.it/elezioni-pe-2019-forze-federaliste-unite-per-europa-democratica/>

Durante l’iniziativa è stata organizzata anche la cerimonia di premiazione del concorso **“Fai Goal sugli Obiettivi”** che ha visto la partecipazione di numerose scuole italiane e di rappresentanti della società civile. Il tema è quello dell’Agenda ONU 2030, tanto richiesto dalle scuole. Sono stati raccolti video messaggi di giovani che dichiarano di voler far propria l’Agenda ONU e la lotta per lo sviluppo sostenibile, che diventeranno il contributo di AICCRE ai materiali delle Nazioni Unite sul tema. I vincitori hanno chiesto all’Associazione di rilanciare ulteriori edizioni del Concorso.

<https://www.aiccre.it/concorsiaiccre/>

Al **Policy Committe del CEMR** del 10 dicembre a **Ludwizburg**, AICCRE ha ottenuto il riconoscimento del Sindaco **Pietro Puccio** come portavoce europeo in tema di migrazioni e politiche di inclusione. Il bilancio si chiude positivamente per l’associazione italiana che, oltre alla Presidenza europea del CEMR, ha ben **tre portavoce europei** per i temi delle politiche ambientali (Gabriele Taddeo <https://www.aiccre.it/energia-clima-ambiente-taddeo-nuovo-portavoce-ccre-cemr/>), della cittadinanza e parità (Monica Cerutti) e delle migrazioni (Pietro Puccio).

<https://www.aiccre.it/migrazioni-puccio-nuovo-portavoce-ccre-cemr/>

Per ciò che attiene al **bilancio**, è opportuno ricordare che il consuntivo 2018 risulta in linea con il precedente, mantenendo le caratteristiche di conformità e coerenza con i principi contabili.

Grazie alle attività politiche e formative di AICCRE, non solo si è interrotto il flusso negativo di recessi dall’Associazione, ma si intravede una inversione della dinamica con l’acquisizione di nuovi Comuni e la riadesione di Regioni importanti. Per ciò che attiene alle Province il processo di recesso per mancanza di risorse economiche è destinato a continuare fino a quando non verrà discussa la riforma degli enti locali ad oggi congelata.

Grazie al supporto dell’Organo di Revisione si sta completando la verifica dei crediti in bilancio e l’eliminazione di quelli inesigibili per motivi di trasparenza amministrativa.

È intenzione dell'attuale amministrazione provvedere al più presto alla revisione del Piano dei Conti in essere al fine di adeguarlo alla normativa europea e alle nuove richieste della Commissione europea che prevede, ai fini della partecipazione ai progetti, una contabilità economica dettagliata. Viene mantenuto il rigoroso controllo delle spese che anche per quest'anno, grazie ad attività supportate da progettazione europea, ha consentito una diminuzione del 90% dei costi rispetto all'anno precedente. A tal proposito si informa che i progetti in essere "Dialoghi sulla coesione" e "Platforma SGA I" si concludono nell'anno. AICCRE continua la sua attività di predisposizione di progetti per programmi di finanziamento diversificati, vista l'importanza dei progetti nel budget dell'Associazione.

Il 2018 ha visto anche il perfezionamento del cambio di sede degli uffici nazionali, dovuto all'ingiunzione per sfratto esecutivo promosso dal Comune di Roma. A tale riguardo si comunica che nel 2018 il contenzioso in essere non ha avuto sviluppi, ma i legali che assistono l'AICCRE hanno promosso ogni azione possibile a difesa della stessa.

La nuova sede risponde alle esigenze organizzative dell'Associazione ed è dotata di ogni requisito di legge, soprattutto in tema di Legge 81/08 e Legge 196/03" dovuta all'implementazione e adeguamento alla normativa vigente (D.lgs.81/08 – L.196/03) in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.

Un sentito ringraziamento a tutti gli associati che hanno vissuto insieme a noi un anno ricco di sfide e conquiste: il nostro motto per il 2019 rimane il voler garantire agli enti locali tutte le opportunità che i contesti internazionali possono offrire affinché, come dice l'Agenda 2030, "si pensi in modo globale, ma si agisca localmente" e affinché "nessuno venga lasciato indietro".

<https://www.youtube.com/watch?v=7PmTd5p87uo>

1. Principali evidenze del bilancio 2018

Il Conto Consuntivo 2018 è stato predisposto secondo quanto previsto dal vigente regolamento di contabilità ed avvalendosi del medesimo sistema contabile.

Nel corso dell'esercizio:

- 1) Non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio;
- 2) Il Collegio dei Revisori ha effettuato le periodiche verifiche, e dai verbali non emergono rilievi;
- 3) I pagamenti e le riscossioni, sia in conto competenza che in conto residui, coincidono con il conto dell'istituto bancario, e si riassumono nel seguente riepilogo.

Risultati della gestione

a) Risultato della gestione di cassa dell'esercizio 2018

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				61.869,29
RISCOSSIONI	(+)	212.265,47	1.014.408,42	1.226.673,89
PAGAMENTI	(-)	274.621,93	911.712,93	1.186.334,86
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			102.208,32

b) Risultato della gestione di competenza dell'esercizio 2018

Il risultato della gestione di competenza che costituisce il risultato di amministrazione dell'esercizio 2018 presenta un avanzo di euro 247.779,69 come risulta dai seguenti elementi:

Accertamenti (+)	1.461.553,02
Impegni (-)	1.213.773,33
Totale avanzo di competenza	247.779,69

così dettagliati

Riscossioni (+)	1.014.408,42
Pagamenti (-)	911.712,93
<i>Differenza (A)</i>	102.695,49
Residui attivi (+)	447.144,60
Residui Passivi (-)	302.060,40
<i>Differenza (B)</i>	145.084,20
Totale avanzo di competenza (A) - (B)	247.779,69

c) Risultato di amministrazione finale

Il risultato d'amministrazione finale dell'esercizio 2018 presenta un avanzo complessivo pari a euro 5.203,55 scaturito dai seguenti elementi:

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				61.869,29
RISCOSSIONI	(+)	212.265,47	1.014.408,42	1.226.673,89
PAGAMENTI	(-)	274.621,93	911.712,93	1.186.334,86
FONDI DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			102.208,32
RESIDUI ATTIVI	(+)	710.634,22	447.144,60	1.157.778,82
RESIDUI PASSIVI	(-)	952.723,19	302.060,40	1.254.783,59
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018	(=)			5.203,55

Dall'analisi degli scostamenti tra le entrate e le spese di competenza inizialmente previste, e quelle accertate ed impegnate, si rileva:

ENTRATE	Previsione definitiva	Rendiconto 2018	Differenza	Scostam.
Titolo I	1.239.566,99	1.159.792,51	- 79.774,48	-6%
Titolo II	180.598,56	160.827,59	- 19.770,97	-11%
Titolo III	35.000,00	30.913,10	- 4.086,90	-12%
Titolo VII	384.000,00	110.019,82	- 273.980,18	-71%
Totale	1.839.165,55	1.461.553,02	- 377.612,53	-21%

SPESE	Previsione definitiva	Rendiconto 2018	Differenza	Scostam.
Titolo I	1.450.165,55	1.103.753,51	- 346.412,04	-24%
Titolo II	5.000,00	-	- 5.000,00	-100%
Titolo IV	384.000,00	110.019,82	- 273.980,18	-71%
Totale	1.839.165,55	1.213.773,33	- 625.392,22	-34%

Il trend storico della gestione di competenza è qui di seguito rappresentato:

ENTRATE	2014	2015	2016	2017	2018
Titolo I	1.671.153,01	1.553.179,31	1.266.006,53	1.263.028,69	1.159.792,51
Titolo II	27.274,46	5.174,66	48.794,67	75.211,00	160.827,59
Titolo III	174.810,92	174.827,84	119.939,42	99.480,59	30.913,10
Titolo VII	230.006,27	190.769,12	176.605,30	125.195,60	110.019,82
Totale	2.103.244,66	1.923.950,93	1.611.345,92	1.562.915,88	1.461.553,02

SPESE	2014	2015	2016	2017	2018
Titolo I	1.837.786,93	1.559.661,44	1.268.952,14	1.167.178,55	1.103.753,51
Titolo II	1.756,80	1.811,70	-	4.393,22	-
Titolo IV	230.006,27	190.769,12	176.605,30	125.195,60	110.019,82
Totale	2.069.550,00	1.752.242,26	1.445.557,44	1.296.767,37	1.213.773,33

disavanzo) di competenza	33.694,66	171.708,67	165.788,48	266.148,51	247.779,69
-------------------------------------	------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

1.1 Entrate

La composizione delle entrate può essere sintetizzata nella tabella seguente:

RIEPILOGO TITOLI ENTRATE	CONSUNTIVO 2017	Distr. %	CONSUNTIVO 2018	Distr. %	Δ % 2018 -2017
Titolo I	1.263.028,69	81%	1.159.792,51	79%	-8%
Titolo II	75.211,00	5%	160.827,59	11%	114%
Titolo III	99.480,59	6%	30.913,10	2%	-69%
Titolo VII	125.195,60	8%	110.019,82	8%	-12%
TOTALE ENTRATE	1.562.915,88	100%	1.461.553,02	100%	-6%

La voce maggiormente rappresentativa, 79% del totale, risulta essere quella relativa al "Titolo I", composta dalle quote associative degli enti locali, per un valore pari a 1.159.792 €.

VOCI	CONSUNTIVO 2017	Distr. %	CONSUNTIVO 2018	Distr. %	Δ % 2018 -2017
Categoria 1					
Regioni	428.521,66	34%	344.257,61	30%	-19,66%
Province	73.721,73	6%	60.509,59	5%	-17,92%
Comuni	756.685,30	60%	751.625,31	65%	-0,67%
Individuali	4.100,00	0%	3.400,00	0%	-17,07%
TITOLO I	1.263.028,69	100%	1.159.792,51	100%	-8,17%

Nel dettaglio le quote associative così ripartite:

- Le Regioni hanno subito un decremento di circa 84.200 €, pari al 19,66% in meno rispetto all'anno precedente. Alla voce Regioni non sono state riportate le quote di enti che non aderiscono da anni all'associazione.
- Le Province confermano il trend decrescente degli anni passati, con una riduzione di circa 13.200 €, ovvero il 17,92% in meno rispetto al 2017. Tale riduzione è dovuta al proseguo degli effetti delle disposizioni previste dalla legge 7 aprile 2014, n. 56.
- Per i Comuni emerge una situazione sostanzialmente invariata rispetto al 2017.

La tabella di seguito illustra la dinamica del titolo II:

VOCI	CONSUNTIVO 2017	Distr. %	CONSUNTIVO 2018	Distr. %	Δ % 2018 -2017
Categoria 2					
Categoria 3					
Attività cofinanziate					
Gemellaggi, cooperazione e affari internazionali			-		
AICCRE Progetti	62.180,00	83%	149.291,59	93%	140%
AICCRE Master	13.031,00	17%	11.536,00	7%	-11%
TITOLO II	75.211,00	100%	160.827,59	100%	114%

Nella categoria 3 l'attività progettuale è in costante aumento rispetto all'anno passato: la voce "AICCRE progetti" evidenzia un incremento di circa 87.100 € pari a + 140% rispetto al 2017.

Di seguito la dinamica delle voci del titolo III:

VOCI	CONSUNTIVO 2017	Distr. %	CONSUNTIVO 2018	Distr. %	Δ % 2018 -2017
Categoria 6					
Altre entrate	99.480,59	100%	30.913,10	100%	-69%
TITOLO III	99.480,59	100%	30.913,10		-69%

Le entrate evidenziate in "altre entrate" afferiscono a incassi cartelle Equitalia di anni precedenti e rimborsi per missioni AICCRE.

1.1. Uscite

La composizione delle uscite può essere sintetizzata come segue:

RIEPILOGO TITOLI USCITE	CONSUNTIVO 2017	Distr. %	CONSUNTIVO 2018	Distr. %	Δ % 2018 -2017
Titolo I	1.167.178,55	90%	1.103.753,51	91%	-5%
Titolo II	4.393,22	0%	-	0%	-100%
Titolo IV	125.195,60	10%	110.019,82	9%	-12%
TOTALE USCITE	1.296.767,37	100%	1.213.773,33	100%	-6%

La voce maggiormente rappresentativa, il 91%, risulta essere il Titolo I per un importo pari a circa 1.103.000 €. Il titolo IV rappresenta le partite di giro compensate da pari importo sul lato delle entrate, (titolo VII delle entrate).

La tabella seguente illustra la composizione del Titolo I:

VOCI	CONSUNTIVO 2017	Distr. %	CONSUNTIVO 2018	Distr. %	Δ % 2018 -2017
TITOLO I					
Categoria 1	109.368,65	9%	113.109,00	10%	3%
Categoria 2	292.517,58	25%	293.756,68	27%	0,42%
Categoria 4	122.473,18	10%	172.849,61	16%	41%
Categoria 5	57.695,63	5%	37.920,40	3%	-34%
Categoria 6	344.867,80	30%	353.940,00	32%	3%
Categoria 7	4.302,01	0%	644,90	0%	-85%
Categoria 8	37.364,78	3%	36.207,37	3%	-3%
Categoria 9	-	0%	-	0%	0%
Categoria 10	198.588,92	17%	95.325,55	9%	-52%
TITOLO I	1.167.178,55	100%	1.103.753,51	100%	-5%

Si analizzano le categorie di maggiore importanza.

Categoria 1:

VOCI	CONSUNTIVO 2017	Distr. %	CONSUNTIVO 2018	Distr. %	Δ % 2018 -2017
Categoria 1					
Collegio Revisori	46.000,00	42%	47.223,12	42%	3%
Funzioni/attività di responsabilità	53.653,72	49%	53.885,88	48%	0,43%
Oneri prev/assist a carico ente. Funzioni/attività di responsabilità	9.714,93	9%	12.000,00	11%	24%
Categoria 1	109.368,65	100%	113.109,00	100%	3%

La categoria in esame è in linea con l'anno passato.

Categoria 2

VOCI	CONSUNTIVO 2017	Distr.%	CONSUNTIVO 2018	Distr. %	Δ % 2018 -2017
Categoria 2					
Stipendi e assegni fissi personale	237.448,41	81%	231.365,26	79%	-3%
Accantonamento TFR	15.936,20	5%	17.661,94	6%	11%
Oneri prev/assist a carico ente - dipendenti	39.132,97	13%	44.729,48	15%	14%
Categoria 2	292.517,58	100%	293.756,68	100%	0,42%

La categoria in esame resta invariata.

Categoria 4

VOCI	CONSUNTIVO 2017	Distr.%	CONSUNTIVO 2018	Distr.%	Δ % 2018 -2017
Categoria 4					
Acquisto libri,riviste,giornali	-	0%	-	0%	0%
Acquisto materiale consumo noleggio e noleggio mat.tecnico	18.499,47	15%	19.646,34	11%	6%
Spese di rappresentanza	43,94	0%	-	0%	-100%
Fitto locali	12.400,20	10%	27.989,00	16%	126%
Manutenzione locali ed impianti	1.802,26	1%	217,74	0%	-88%
Postali e telegrafiche	91,03	0%	682,09	0%	649%
Telefoniche	8.131,26	7%	5.442,49	3%	-33%
Studi, indagini e formazione Legge 81/08 e Legge 196/03	152,26	0%	3.951,18	2%	2495%
Manutenzione macchine d'ufficio	42,70	0%	528,96	0%	1139%
Energia elettrica e conduzione impianti tecnici	6.058,35	5%	5.620,74	3%	-7%
Trasporti e facchinaggi	-	0%	-	0%	0%
Premi di assicurazione	5.645,00	5%	5.380,50	3%	-5%
Pulizia sede	5.919,20	5%	5.784,12	3%	-2%
<i>Attività cofinanziate</i>					
Gemellaggi, cooperazione e affari internazionali	351,80	0%	4.417,47	3%	1156%
<i>Progetti formazione, ass. tecnica, partenariato:</i>					
AICCRE Progetti attività e servizi	57.835,71	47%	93.188,98	54%	61%
AICCRE Progetti collaborazioni professionali	5.500,00	4%	-	0%	-100%
Categoria 4	122.473,18	100%	172.849,61	100%	41%

Continua l'attività di monitoraggio e controllo della gestione ordinaria dell'Associazione.

Gli incrementi della categoria si riferiscono principalmente al "fitto locali" per la nuova sede AICCRE, all'attività di progettazione e servizi, al costo delle attività finanziate dai progetti, alla voce "studi, indagini e formazione Legge 81/08 e Legge 196/03" dovuta all'implementazione e adeguamento alla normativa vigente (D.lgs.81/08 – L.196/03) in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.

Categoria 5

VOCI	CONSUNTIVO 2017	Distr. %	CONSUNTIVO 2018	Distr. %	Δ % 2018 -2017
Categoria 5					
Promozione, organizz. Convegni e iniziative politiche nazionali/internazionali	22.411,64	39%	1.415,09	4%	-94%
Missioni d'istituto	1.628,42	3%	27,60	0%	-98%
Rimborsi per funzionamento attività d'istituto	25.398,34	44%	30.642,50	81%	21%
Comunicazione e Ufficio stampa	-	0%	-	0%	0%
Consulenze legali e fiscali	8.257,23	14%	5.835,21	15%	-29%
Categoria 5	57.695,63	100%	37.920,40	100%	-34%

La categoria 5 continua ad avere un trend decrescente rispetto al 2017.

Malgrado l'aumento dell'attività dell'Associazione a livello nazionale ed internazionale, (n.10 appuntamenti italiani sulle politiche di coesione, un seminario Nazionale sulle elezioni europee, ad un evento internazionale con 3 agenzie ONU), le voci "missioni d'istituto" e "promozione, organizzazione convegni iniziative politiche nazionali e internazionali" hanno avuto un forte decremento rispetto al 2017, grazie ad una intensa attività di euro-progettazione e ad una rigorosa gestione delle spese.

Categoria 6

VOCI	CONSUNTIVO 2017	Distr. %	CONSUNTIVO 2018	Distr. %	Δ % 2018 -2017
Categoria 6					
Quota associativa CCRE ed altri	173.225,00	50%	182.740,00	52%	5%
Federazioni regionali	161.642,80	47%	166.200,00	47%	3%
Fondo globale iniziative decentrate	10.000,00	3%	5.000,00	1%	-50%
Categoria 6	344.867,80	100%	353.940,00	100%	3%

La categoria 6 risulta in linea rispetto al 2017.

La quota del CEMR rispetta il piano di rientro concordato con il CEMR.

La voce "federazioni regionali" vede l'esatta applicazione di quanto stabilito nello statuto AICCRE approvato nell'ultimo congresso.

VOCI	CONSUNTIVO 2017	Distr. %	CONSUNTIVO 2018	Distr. %	Δ % 2018 -2017
Categoria 7					
Interessi passivi	1.302,01	30%	0,76	0%	-100%
Commissioni bancarie	3.000,00	70%	644,14	100%	-79%
Spese realizzo entrate	-	0%	-	0%	0%
Categoria 7	4.302,01	100%	644,90	100%	-85%
Categoria 8					
Imposte, tasse e tributi vari	37.364,78	100%	36.207,37	100%	-3%
Categoria 8	37.364,78	100%	36.207,37	100%	-3%
Categoria 9					
Restituzioni e rimborsi diversi	-	0%	-	0%	0%
Categoria 9	0,00	0%	0,00	0%	0%
Categoria 10					
Fdo rischi quote associative	120.496,69	61%	90.325,55	95%	-25%
Fdo di riserva	-	0%	-	0%	0%
Fdo rischi ed oneri diversi	78.092,23	39%	5.000,00	5%	-94%
Categoria 10	198.588,92	100%	95.325,55	100%	-52%

Per le seguenti categorie si evidenzia il contenimento degli interessi passivi, – 100% rispetto al 2017, dovuto ad un attento monitoraggio dei flussi bancari.