

# A.I.C.C.R.E.

ASSOCIAZIONE ITALIANA PER IL CONSIGLIO DEI COMUNI E DELLE  
REGIONI D'EUROPA

## Relazione dell'organo di revisione

- *sulla proposta di  
deliberazione del rendiconto  
della gestione*
- *sullo schema di rendiconto*

anno  
2017

L'ORGANO DI REVISIONE

DR GIOVANNI MANZI  


DR SANDRO CALVANI  


DR. LAURA BIANGHINI  


**A.I.C.C.R.E.**

**ASSOCIAZIONE ITALIANA PER IL CONSIGLIO DEI  
COMUNI E DELLE REGIONI  
D'EUROPA**

**Organo di revisione**

**Verbale n. 18 del 02/07/2018**

**RELAZIONE SUL RENDICONTO 2017**

L'organo di revisione ha esaminato lo schema di rendiconto dell'esercizio finanziario per l'anno 2017, unitamente agli allegati di legge, e la proposta di deliberazione consiliare del rendiconto della gestione 2017 operando ai sensi e nel rispetto:

- del D.lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali»;
- del D.lgs. 23 giugno 2011 n.118 e dei principi contabile applicato alla contabilità finanziaria 4/2 e 4/3;
- degli schemi di rendiconto di cui all'allegato 10 al d.lgs.118/2011;
- dello statuto dell'Associazione e del regolamento di contabilità;
- dei principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali approvati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti ed esperti contabili;

presenta

l'allegata relazione sulla proposta di deliberazione consiliare del rendiconto della gestione e sullo schema di rendiconto per l'esercizio finanziario 2017 dell'AICCRE che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

Roma, lì 02/07/2018

L'ORGANO DI REVISIONE

DR GIOVANNI MANZI

DR SANDRO CAJAVANI

DR LAURA BIANCHINI

## INTRODUZIONE

**I sottoscritti Manzi Giovanni, Sandro Calvani, Laura Bianchini revisori dell'Ente,**

◆ ricevuta la proposta di delibera del Consiglio Nazionale e lo schema del rendiconto per l'esercizio 2017, completi dei seguenti documenti :

- a) Conto del bilancio;
- b) Conto economico
- c) Stato patrimoniale;

e corredati dai seguenti allegati disposti dalla legge e necessari per il controllo:

- proposta di delibera dell'organo esecutivo di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi;
- il prospetto dimostrativo del risultato di gestione e di amministrazione;
- l'elenco dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza;
- La relazione generale al rendiconto 2017 redatta dal Segretario Generale dell'Ente;

• visto il bilancio di previsione dell'esercizio 2017 con le relative delibere di variazione;

- viste le disposizioni del titolo IV del TUEL (organizzazione e personale);
- visto l'articolo 239, comma 1 lettera d) del TUEL;
- visto il D.lgs. 23/06/2011 n. 118;
- visti i principi contabili applicabili agli enti locali per l'anno 2017 per quanto compatibili con la natura giuridica dell'Ente;
- visto il regolamento di contabilità approvato con delibera dell'organo consiliare del 29/10/2013

### TENUTO CONTO CHE

- ◆ durante l'esercizio le funzioni sono state svolte in ottemperanza alle competenze contenute nell'art. 239 del TUEL, avvalendosi per il controllo di regolarità amministrativa e contabile di tecniche motivate di campionamento;
- ◆ il controllo contabile è stato svolto in assoluta indipendenza soggettiva ed oggettiva nei confronti delle persone che determinano gli atti e le operazioni dell'ente;
- ◆ si è provveduto a verificare la regolarità ed i presupposti delle variazioni di bilancio dell'anno 2017, predisposte dal responsabile del servizio finanziario e dai dirigenti, anche nel corso dell'esercizio provvisorio;
  
- ◆ le funzioni richiamate e i relativi pareri espressi dall'organo di revisione risultano dettagliatamente riportati nei verbali precedenti;

### DATO ATTO CHE

- ◆ l'associazione, pur senza nessun obbligo di legge, avvalendosi per analogia della facoltà di cui all'art. 232 del TUEL, nell'anno 2017, ha adottato il seguente sistema di contabilità:
  - *sistema contabile semplificato – con tenuta della sola contabilità finanziaria ed utilizzo del conto del bilancio per costruire a fine esercizio, attraverso la conciliazione dei valori e rilevazioni integrative, il conto del patrimonio;*

## RIPORTANO

i risultati dell'analisi e le attestazioni sul rendiconto per l'esercizio 2017.

### **CONTO DEL BILANCIO**

#### **Verifiche preliminari**

L'organo di revisione ha verificato utilizzando, ove consentito, motivate tecniche di campionamento:

- la regolarità delle procedure per la contabilizzazione delle entrate e delle spese in conformità alle disposizioni di legge e regolamentari;
- la corrispondenza tra i dati riportati nel conto del bilancio con quelli risultanti dalle scritture contabili;
- il rispetto del principio della competenza finanziaria nella rilevazione degli accertamenti e degli impegni;
- la corretta rappresentazione del conto del bilancio nei riepiloghi e nei risultati di cassa e di competenza finanziaria;
- l'equivalenza tra gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa nelle partite di giro e nei servizi per conto terzi;
- che l'ente ha provveduto al riaccertamento ordinario dei residui come richiesto dall'art. 228 comma 3 del TUEL;
- l'adempimento degli obblighi fiscali relativi a: I.R.A.P., sostituti d'imposta;

#### **Gestione Finanziaria**

L'organo di revisione, in riferimento alla gestione finanziaria, rileva e attesta che:

- risultano emessi n. 751 reversali e n. 729 mandati;
- I pagamenti e le riscossioni, sia in conto competenza che in conto residui, coincidono con il conto del tesoriere dell'ente, e si compendiano nel seguente riepilogo:

### **Risultati della gestione**

#### **Fondo di cassa**

Il fondo di cassa al 31/12/2017 risultante dal conto del Tesoriere **corrisponde/non corrisponde** alle risultanze delle scritture contabili dell'Ente.

Fondo di cassa netto al 31 dicembre 2017 (da conto del Tesoriere)	61.869,29
Fondo di cassa netto al 31 dicembre 2017 (da scritture contabili)	61.869,29

L'anticipazione di cassa non restituita al 31/12/2017, ammonta ad euro zero.

La situazione di cassa dell'Ente al 31/12 degli ultimi tre esercizi, evidenziando l'eventuale presenza di anticipazioni di cassa rimaste inestinte alla medesima data del 31/12 di ciascun anno, è la seguente:

SITUAZIONE DI CASSA	2015	2016	2017
Disponibilità		0,00	61.869,29
Anticipazioni	-336.694,56	-132.485,71	

Nel corso dell'anno 2017 l'ente ha fatto ricorso all'anticipazione di Tesoreria fino al 07 marzo 2017; da tale data fino a tutto il 31/12/2017 la cassa ha sempre evidenziato saldi positivi.

#### Risultato della gestione di competenza

Il risultato della gestione di competenza presenta un **avanzo** di Euro 266.148,51, come risulta dai seguenti elementi:

RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	
	2017
Accertamenti di competenza (+)	1.562.915,88
Impegni di competenza (-)	1.296.767,37
<b>Saldo (avanzo/disavanzo) di competenza</b>	<b>266.148,51</b>
	0,00
<b>Saldo gestione di competenza</b>	<b>266.148,51</b>

#### **Risultato della gestione di competenza con applicazione avanzo e disavanzo**

Saldo della gestione di competenza (+)	266.148,51
Eventuale avanzo di amministrazione applicato (+)	
Quota di disavanzo ripianata (-)	
<b>SALDO</b>	<b>266.148,51</b>

#### Risultato di amministrazione

L'organo di revisione ha verificato e attesta che:

- a) Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2017, presenta un **avanzo** di Euro 25.121,43, come risulta dai seguenti elementi:

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio			-132.485,71
RISCOSSIONI	184.974,19	1.137.183,79	1.322.157,98
PAGAMENTI	259.725,31	868.077,67	1.127.802,98
<b>Saldo di cassa al 31 dicembre</b>			<b>61.869,29</b>
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>			<b>61.869,29</b>
RESIDUI ATTIVI	770.425,17	425.732,09	1.196.157,26
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
RESIDUI PASSIVI	804.215,42	428.689,70	1.232.905,12
			0,00
			0,00
<b>Risultato di amministrazione al 31 dicembre 2017 (A)</b>			<b>25.121,43</b>

b) Il risultato di amministrazione nell'ultimo triennio ha avuto la seguente evoluzione:

EVOLUZIONE DEL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE			
	2015	2016	2017
Risultato di amministrazione (+/-)	23.777,38	78.003,17	25.121,43
di cui:			
a) Parte accantonata			
b) Parte vincolata			
c) Parte destinata a investimenti			
e) Parte disponibile (+/-) *			

### Variazione dei residui anni precedenti

La gestione dei residui di esercizi precedenti a seguito del riaccertamento ordinario ha comportato le seguenti variazioni:

	Iniziali	Risc./pag	Da riportare	Variazioni
Residui attivi	1.331.456,10	184.974,19	1.192.193,34	45.711,43
Residui passivi	1.120.967,22	259.725,31	1.232.905,12	371.663,21

### Conciliazione dei risultati finanziari

La conciliazione tra il risultato della gestione di competenza e il risultato di amministrazione scaturisce dai seguenti elementi:

<b>RISCONTRO RISULTATI DELLA GESTIONE</b>	
<b>Gestione di competenza</b>	<b>2017</b>
Totale accertamenti di competenza (+ o -)	266.148,51
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	<b>266.148,51</b>
<b>Gestione dei residui</b>	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	
Minori residui attivi riaccertati (-)	376.056,74
Minori residui passivi riaccertati (+)	57.026,49
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>-319.030,25</b>
<b>Riepilogo</b>	
SALDO GESTIONE COMPETENZA	266.148,51
SALDO GESTIONE RESIDUI	-319.030,25
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO	
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO	78.003,17
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2017 (A)</b>	<b>25.121,43</b>

### **Variazione dei residui anni precedenti**

L'entità dei residui iscritti dopo il riaccertamento ordinario ha subito la seguente evoluzione:

	Residui attivi al 31/12/2016	Riscossioni	Maggiori / Minori Residui	Residui Attivi finali
Titolo 1	1.314.260,29	184.974,19	14.016,52	1.143.302,62
Titolo 2				29.976,68
Titolo 3	17.195,81			17.195,81
Titolo 4				
Titolo 5				
Titolo 6				
Titolo 7				5.682,15
<b>TOTALE</b>	<b>1.331.456,10</b>	<b>184.974,19</b>	<b>14.016,52</b>	<b>1.196.157,26</b>

	Residui Passivi al 31/12/2016	Pagamenti	Minori Residui/Residui dalla competenza	Residui Passivi finali
Titolo 1	1.116.967,22	253.792,00	358.659,57	1.221.834,79
Titolo 2				
Titolo 3				
Titolo 4	4.000,00	5.933,31	7.070,33	11.070,33
Titolo 5				
<b>TOTALE</b>	<b>1.120.967,22</b>	<b>259.725,31</b>	<b>365.729,90</b>	<b>1.232.905,12</b>



## **VERIFICA CONGRUITA' FONDI**

### **Fondi spese e rischi futuri**

#### **Fondo contenziosi**

E' stata accantonata la somma di euro 78.092,23, in conto competenza, per il pagamento di potenziali oneri derivanti da contenziosi con il personale, e con il comune di Roma, oltre all'importo già presente fra i residui passivi per euro 124.290,33.

Il contenzioso con l'ex legale dell'ente è stato definito nel corso dell'anno 2017.

## ANALISI DELLE PRINCIPALI POSTE

ENTRATE.

<b>ENTRATE TITOLO I</b>	
	<i>2017</i>
<b><i>Categoria 1 - QUOTE ASSOCIATIVE</i></b>	
REGIONI	428.521,66
PROVINCE	73.721,73
COMUNI	756.685,30
NUOVE ADESIONI	
INDIVIDUALI	4.100,00
<b><i>Totale categoria 1</i></b>	<b># 1.263.028,69</b>
<b><i>Categoria 3 - Attivita' cofinanziate</i></b>	
AICCRE progetti	62.180,00
AICCRE Master	13.031,00
<b><i>Totale categoria 6</i></b>	<b># 75.211,00</b>
<b><i>Categoria 10 -</i></b>	
Altre entrate	99.480,59
concorso federaz. Spese funzionam.	0,00
<b><i>Totale categoria 10</i></b>	<b># 99.480,59</b>
<b><i>Totale entrate</i></b>	<b># 1.437.720,28</b>

## Spese correnti

La comparazione delle spese correnti, riclassificate per macroaggregati, impegnate negli ultimi due esercizi evidenzia:

Macroaggregati		Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	variazione
101	personale	349.923,27	292.517,58	-57.405,69
102	funzioni attività di responsabilità	111.451,42	63.368,65	-48.082,77
103	prestazioni servizi ed acquisto materiali	116.274,21	58.785,67	-57.488,54
104	promozione missioni e consulenze	116.217,79	57.695,63	-58.522,16
105	quota ass AICCRE fondo federaz. Att.dec.	350.861,50	344.867,80	-5.993,70
106	interessi passivi	4.904,33	4.302,01	-602,32
108	fondo rischi ed oneri diversi	90.187,22	78.092,23	-12.094,99
109	imposte tasse e tributi	42.892,78	37.364,68	-5.528,10
110	restituz e quote in contestazione	32.761,61	0,00	-32.761,61
<b>TOTALE</b>		<b>1.215.474,13</b>	<b>936.994,25</b>	<b>-278.479,88</b>

## Spese per il personale

La spesa per redditi di lavoro dipendente sostenuta nell'anno 2017 sono così definite:

Spesa di personale	2016	2017
stipendi ed assegni fissi mensili	249.923,27	237.448,41
acc.to F.R.	30.000,00	15.936,20
Oneri previdenziali a carico dell'ente	70.000,00	39.132,97
altre spese incluse		
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>349.923,27</b>	<b>292.517,58</b>
Spese correnti	<b>1.268.952,14</b>	<b>1.167.178,55</b>
incidenza % su spese correnti	27,58	25,06
	<b>-919.028,87</b>	<b>-874.660,97</b>

### Spese di rappresentanza

Le spese di rappresentanza sostenute nel 2017 ammontano ad euro 43,94 come da voce specifica presente nel rendiconto.

### Interessi passivi e oneri finanziari diversi

La spese per interessi passivi sui prestiti, che nel 2016 era riconducibile all'anticipazione di Tesoreria, nell'anno 2017, ammonta ad euro 1.302,01 con un risparmio di spesa rispetto all'anno 2016 .

In rapporto alle entrate accertate nei primi tre titoli l'incidenza degli interessi passivi è del 0,09 %.

## **ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI**

L'organo di revisione ha verificato il rispetto dei principi e dei criteri di determinazione dei residui attivi e passivi disposti dagli articoli 179, 182, 189 e 190 del TUEL.

L'ente ha provveduto al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31/12/2017 come previsto dall'art. 228 del TUEL, munito del parere dell'organo di revisione.

Con tale atto si è provveduto all'eliminazione di residui attivi e passivi formati nell'anno 2016 e precedenti per i seguenti importi:

residui attivi derivanti dall'anno 2016 e precedenti : euro 380.020,66.

residui passivi derivanti dall'anno 2016 e precedenti euro 57.026,49.

**I residui attivi risultanti dopo il riaccertamento classificati secondo l'esercizio di derivazione sono così dettagliati:**

	Anni precedenti al 2013	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Totale
Residui attivi	133.166,24			269.793,60	367.465,33	770.425,17

)

I residui passivi risultanti dopo il riaccertamento classificati secondo l'esercizio di derivazione sono così dettagliati:

	Anni precedenti al 2013	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Totale
Residui passivi	147.337,34	52.755,52	53.466,42	382.399,12	168.257,02	804.215,42

## CONTO ECONOMICO

Nel conto economico della gestione sono rilevati i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica così sintetizzati:

<b>CONTO ECONOMICO 2017</b>		
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1	Ricavi	1.338.239,69
a)	Ricavi quote associative	1.263.028,69
b)	Contributo statale	0
c)	Attività cofinanziate	75.211,00
5	Altri ricavi e proventi	224.676,19
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.562.915,88</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6)	Per materie prime,sussidiarie di consumo	50.626,43
7)	Per servizi	790.187,72
8)	per godimento beni di terzi	12.400,20
9)	Per il personale	401.866,23
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.255.100,58</b>
<b>DIFF FRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE</b>		<b>307.815,30</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>		
17)	Interessi ed oneri finanziari	-4.302,01
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>-4.302,01</b>
<b>E) Proventi ed oneri straordinari</b>		
20)	proventi	
-	Varie	57.026,49
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>57.026,49</b>
<b>21) oneri:</b>		
-	varie	376.056,74
<b>TOTALE ONERI</b>		<b>376.056,74</b>
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>		<b>- 319.030,25</b>
<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE</b>		<b>-15.516,96</b>
22)	Imposte,tasse e tributi	37.364,78
<b>RISULTATO DELL' ESERCIZIO</b>		<b>-52.881,74</b>

Il conto economico è stato formato sulla base del sistema contabile concomitante integrato con la contabilità finanziaria e con la rilevazione, con la tecnica della partita semplice delle scritture di assestamento e rettifica.

Nella predisposizione del conto economico sono stati rispettati i principi di competenza economica ed in particolare i criteri di valutazione e classificazione indicati nei punti da 4.1 a 4.36, del principio contabile applicato n.4/3.

Il peggioramento del risultato della gestione (differenza fra componenti positivi e componenti negativi) rispetto all'esercizio precedente è motivato dai seguenti elementi: risultato della area straordinaria negativo incidente in misura determinante sull'utile 2017.

Il risultato economico depurato della parte straordinaria (area E), presenta infatti un saldo positivo di Euro 266.148,51 con un miglioramento dell'equilibrio economico di Euro 57.647,25 rispetto al risultato del precedente esercizio.

L'organo di revisione ritiene che l'equilibrio economico sia un obiettivo essenziale ai fini della funzionalità dell'ente. La tendenza al pareggio economico della gestione ordinaria deve essere pertanto considerata un obiettivo da perseguire.

Ai fini della verifica della esatta correlazione tra i dati del conto del bilancio e i risultati economici è stato effettuato il seguente riscontro:

- rilevazione nella voce E .24 c. del conto economico come "Insussistenze del passivo" dei minori residui passivi iscritti come debiti nel conto del patrimonio dell'anno precedente;
- rilevazione nella voce E. 25 b. del conto economico come "Insussistenze dell'attivo" dei minori residui attivi iscritti come crediti nel conto del patrimonio dell'anno precedente;

## STATO PATRIMONIALE

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali al 31/12/2017 e le variazioni rispetto all' anno precedente sono così rilevati:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
<b>Attivo</b>	<b>01/01/2017</b>	<b>Variazioni</b>	<b>31/12/2017</b>
Immobilizzazioni immateriali			0,00
Immobilizzazioni materiali			0,00
Immobilizzazioni finanziarie			0,00
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Rimanenze			0,00
Crediti	1.314.260,29	-170.957,67	1.143.302,62
crediti v'altri	17.195,81	35.658,83	52.854,64
Disponibilità liquide		61.869,29	61.869,29
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>1.331.456,10</b>	<b>-73.429,55</b>	<b>1.258.026,55</b>
Ratel e risconti			0,00
			0,00
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>1.331.456,10</b>	<b>-73.429,55</b>	<b>1.258.026,55</b>
<b>Passivo</b>			
Patrimonio netto	78.003,07	-56.845,66	21.157,41
Fondo rischi e oneri	362.317,72	81.056,76	443.374,48
Trattamento di fine rapporto	322.307,36	-14.300,09	308.007,27
Debiti	568.827,95	-87.304,48	481.523,47
Ratel, risconti e contributi agli Investimenti			0,00
			0,00
<b>Totale del passivo</b>	<b>1.331.456,10</b>	<b>-77.393,47</b>	<b>1.254.062,63</b>
Conti d'ordine			0,00

La verifica degli elementi patrimoniali al 31/12/2017 ha evidenziato:

## **ATTIVO**

### **Crediti**

E' stata verificata la corrispondenza tra residui attivi diversi da quelli di finanziamento e l'ammontare dei crediti di funzionamento, nonché dell'importo del Fondo quote in contestazione (rectius fondo svalutaz. crediti quote da riscuotere) per euro 240.991,92.

### **Disponibilità liquide**

E' stata verificata la corrispondenza del saldo patrimoniale positivo al 31/12/2017 delle disponibilità liquide con le risultanze del conto del tesoriere.

## **PASSIVO**

### **Patrimonio netto**

La variazione del netto patrimoniale trova questa conciliazione con il risultato economico dell'esercizio

<b>VARIAZIONE AL PATRIMONIO NETTO</b>		
		<b>importo</b>
risultato economico dell'esercizio	+/-	-52.881,74
contributo permesso di costruire destinato al titolo 2	+	
contributo permesso di costruire restituito	-	
differenza positiva di valutazione partecipazioni con il metodo patrimonio netto	+	
<b>variazione al patrimonio netto</b>		<b>-52.881,74</b>

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri sono calcolati nel rispetto del punto 6.4.a del principio contabile applicato 4/3 e sono così distinti:

<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	
	<b>Importo</b>
fondo per controversie	202.382,56
fondo perdite società partecipate	
fondo per manutenzione ciclica	
fondo per altre passività potenziali probabili	
<b>Totale</b>	<b>202.382,56</b>



## CONSIDERAZIONI FINALI

Per ciò che concerne l'aspetto contabile dell'Associazione, i Revisori evidenziano:

- attendibilità delle risultanze della gestione finanziaria,
- attendibilità dei risultati economici generali e di dettaglio ;
- attendibilità dei valori patrimoniali, in ordine alla corrispondenza dei residui attivi e passivi con i crediti/debiti esposti nei valori patrimoniali.

Si segnala altresì come l'andamento della riduzione delle spese correnti, quest'anno decrementate del 22% rispetto all'anno precedente, testimonia come il trend dell'efficienza già intrapresa nel 2016 stia consolidandosi, e la conseguenza più percepibile è stata il conseguimento del saldo positivo della liquidità a fine 2017 in confronto con quello negativo dell'anno precedente.

Le raccomandazioni dell'Organo di revisione si sostanziano sull'esortazione a continuare sulla strada intrapresa, atteso che i contenziosi in essere rappresentano una problematica estremamente importante per l'Associazione, in particolar modo quello in essere con il Comune di Roma.

Di conseguenza appare di assoluta necessità una attenta gestione della liquidità, con assoluta precedenza, per i flussi monetari in uscita, alla estinzione/o risoluzione dei contenziosi in essere, anche nel rispetto dell'art 2467 c.c. per quanto applicabile allo status giuridico dell'AICCRE.

## CONCLUSIONI

Tenuto conto di tutto quanto esposto, rilevato e proposto si attesta la corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione e si esprime parere favorevole per l'approvazione del rendiconto dell'esercizio finanziario 2017 e si propone di vincolare una parte dell'avanzo di amministrazione disponibile per le finalità indicate nella presente relazione (*residui attivi di difficile esazione, nonché passività potenziali probabili*).

L'ORGANO DI REVISIONE

DR GIOVANNI MANZI

DR SANDRO CALVANI

DR. LAURA BIANCHINI